



### Pedro Pérez-Llorca

Socio director de Pérez-Llorca

## Aumento de las fusiones y adquisiciones y la inversión

“2021 será un año de recuperación, y el reto de la abogacía de los negocios será contribuir a ella, ayudando a nuestros clientes. Destacaría cuatro campos. Primero, esperamos un aumento de las fusiones y adquisiciones y los proyectos de inversión, que ahora tendrán que realizarse en un marco regulatorio nuevo para la inversión extranjera, tanto en España como en otros países, extraordinariamente intervencionista, que rompe con décadas de liberalización. En segundo lugar, en Europa, los fondos para apoyar la economía verde y la digitalización incidirán aún más en estas dos tendencias,

que son anteriores a la crisis, y los abogados estaremos preparados para apoyar a las empresas en ambos frentes. Asimismo, en España necesitamos recuperar el empleo perdido, para lo que, en mi opinión, empresas y asesores debemos emplearnos para interpretar de forma constructiva normas viejas y nuevas que lo obstaculizan. No se puede crear empleo persiguiendo a quien lo crea. Por último, no todas las deudas se van a pagar; esperamos una importante subida de reestructuraciones y concursos, para lo que en Pérez-Llorca hemos reforzado fuertemente nuestros equipos en los últimos dos años”.



### Jaime Velázquez

Socio director de Clifford Chance en España

## Transformación digital, prioridad a corto y medio plazo

“Uno de los grandes retos será la capacidad de adaptación a los cambios provocados por la pandemia, tanto en lo que se refiere a las necesidades de nuestros clientes como en la forma de trabajar. El negocio de nuestros clientes se ha visto alterado, de una u otra forma, por la crisis sanitaria y económica y una parte importante de nuestro trabajo será acompañarles, tanto en todos aquellos retos impuestos por las nuevas circunstancias como también en las oportunidades que se presenten. Por otro lado, los clientes y los despachos hemos profundizado con rapidez en el uso de herramientas tecnológicas

para trabajar en remoto y una de las principales cuestiones será determinar cuáles se quedarán y cambiarán de manera irreversible nuestra forma de trabajar. Los factores medioambientales, sociales y de buen gobierno serán otros de los grandes temas que no solo estarán presentes en los consejos de administración sino también en las firmas profesionales. La prestación de nuestros servicios de forma responsable y sostenible es una prioridad para todos. Finalmente, en un entorno cada vez más complejo y exigente, la inversión en talento y en transformación digital forma parte de nuestras prioridades a corto y medio plazo”.



### Íñigo Sagardoy

Presidente de Sagardoy Abogados

## Consecuencias a nivel económico preocupantes para nuestro país

“Los retos del sector legal están fuertemente condicionados por la realidad que hemos vivido este año, con unas consecuencias a nivel económico realmente preocupantes para nuestro país, y para nuestro tejido empresarial. La digitalización, la globalización o los nuevos modelos de negocio que surgen cada día son fenómenos que inciden directamente en la actividad de nuestro sector, pero como consecuencia del Covid se ha acentuado aún más sus efectos. En el ámbito laboral van a producirse procesos dolorosos en muchos sectores por la crisis económica y por la aceleración de determinadas transformaciones.

Al inicio de la crisis nuestro mayor reto era el de estar a la altura de las necesidades de nuestros clientes, dando soluciones rápidas y precisas en un momento en el que el volumen de trabajo era desmedido y la incertidumbre por las circunstancias y los continuos cambios normativos, era también notable. Unido a todos estos cambios, la transformación digital se ha acelerado, y el reto ahora es el de poner la revolución tecnológica que estamos viviendo al servicio de nuestros clientes, empleando herramientas que nos permitan conocer mejor sus necesidades, para poder adaptarnos y anticiparnos a ellas”.



### Antonio Vázquez-Guillén

Socio codirector de Allen & Overy en España

## La enorme liquidez generará mucha actividad en los mercados

“El principal reto es la solución del problema sanitario. Las noticias nos hacen ser optimistas respecto de una mejora, que permitirá continuar el crecimiento sostenido de los sectores menos afectados, y en la que confiamos ver una rápida recuperación de aquellas actividades y empresas que más han sufrido las consecuencias de la pandemia. La reactivación del consumo y el turismo desempeñarán un papel central en la actividad de fusiones y adquisiciones. De igual forma, y tras el reajuste de valoración producido en las bolsas durante 2020, esperamos ver movimientos en los mercados de valores

en 2021. También será un año de retos ya que la paulatina desaparición de las medidas extraordinarias adoptadas pueden dejar expuestas a muchas empresas que tendrán que reestructurar sus plantillas, su endeudamiento y tal vez reajustar sus objetivos estratégicos. Estos cambios indudablemente generarán oportunidades para los inversores más activos. La enorme liquidez que sigue existiendo continuará generando mucha actividad en los mercados. En el sector legal, el mayor reto derivará de nuestra capacidad de adaptación a un mercado que se presenta cambiante e incierto”.



### Carlos Rueda

Socio director de Gómez-Acebo & Pombo

## Prepararse para un entorno en el que prime la sostenibilidad

“El año 2021 va a estar marcado por dos elementos: desde el punto de vista sanitario, por la autorización definitiva de vacunas eficaces y los plazos de su administración y, desde una perspectiva económica, por la elaboración y puesta en marcha de los planes nacionales de recuperación y resiliencia como cauce para el acceso a los fondos europeos. Aunque parece que podemos ser razonablemente optimistas, será un año en el que todavía asistiremos a un escenario complicado en el que se pondrán de manifiesto las verdaderas consecuencias de la crisis. Esta situación obligará a los despachos a

enfocar varias líneas de trabajo. Por un lado, lo que se refiere a los aspectos más relacionados directamente con la crisis, principalmente de índole laboral, concursal, reestructuraciones y refinanciaciones. Otra línea estará enfocada a los aspectos jurídicos de ejecución de los proyectos ligados a los fondos de recuperación, con muy diferentes ángulos (regulatorio, participación pública privada, financiero...). Por último, quizás el gran reto esté en preparar a los despachos para el entorno pos-Covid, en el que posiblemente prime un concepto general de sostenibilidad”.



### Lucas Osorio

Socio director de Hogan Lovells en Madrid

## Eficiencia, profesionalidad y responsabilidad del sector legal

“2020 ha sido un año extraordinariamente atípico lleno de incertidumbres pero también una invitación global a la reflexión sobre nuestras prioridades, escala de valores u organización de trabajo, entre otros muchos aspectos. En el sector legal, nos hemos enfrentado a nuestros propios retos y al de nuestros clientes, sufriendo juntos momentos de vértigo pero también de enorme satisfacción. La pandemia del Covid-19 ha sido un inesperado test de resistencia que ha medido la eficiencia, profesionalidad y responsabilidad del sector legal que, en general, ha superado con nota. Así lo sentimos en Hogan Lovells y

percibo que ocurre también otros despachos. El Covid-19 ha acelerado la revolución tecnológica y digital de la economía, ha incentivado el teletrabajo y alterado el régimen de interactividad de persona-persona a persona-pantalla-persona. Durante 2021 se sentarán las bases de una nueva forma de trabajar, transformación que no será tan profunda como muchos anticipan pero que implicará, sin duda, un cambio en muchos modelos productivos y de relación. Desde los despachos, debemos generar nuevos modelos de negocio, identificar oportunidades y plantear activamente retos innovadores”.